

薛树强同志试用期满述职报告

本人任大地所副职已近 1 年，主要配合所长对接科技与国际合作处、战略研究室，开展科技创新与管理工 作；同时，任海洋测绘研究中心主任，牵头我院海洋测绘研究中心创新平台建设。

一、加强政治理论学习，找准工作定位

学习领会习近平总书记关于科技创新、弘扬科学家精神以及 20 大报告高水平科技自立自强的重要论述，学习习近平总书记在 全国科技大会、国家科学技术奖励大会、两院院士大会上的讲话，学习党的二十届三中全会精神，对标我院科技创新的战略定位、使命任务和十四五规划，带领团队抢占海洋测绘与水下导航等方向的科技高地，支撑我部开创海洋测绘业务，支撑全国导航定位服务业务升级。

二、积极组织国家级科技项目，预计成功立项 6 项

积极对接科技与国际合作处自然科学基金申报工作，大地所自然科学基金申报及立项工作再创新高，其中：2023 年新增国家青年基金 1 项、博士后基金 1 项；2024 年组织申报自然科学基金 8 项，其中，预计立项 4 个项目，其中面上项目 3 项（等待正式通知），博士后基金 1 项；组织申报其他项目 3 项

积极组织国家及自然资源部人才项目申报，其中国家级人才 2 人（1 人获得答辩资格）、部级人才 4 人。同时，积极配合战略研究室开展实景三维科技专项立项建议书编制工作，并牵头时空基准相关章节撰写。

三、海洋 PNT 取得新突破，综合 PNT 支撑成效显著

一是在南海建成了我国首个水下北斗原型系统，集结全国优势力量在水下定位、导航、授时和通信（PNTC）系统架

构和关键技术装备研制方面取得关键性突破，首次使我国具备了深海 30 千米中长程导航定位服务能力，牵头研制了海洋时空基准综合应用服务平台，问海计划项目 5 个课题绩效评价报告全部获得优秀成绩。

二是我院成为自然资源领域综合 PNT 体系建设的技术总体单位，向北斗办多次建议借鉴美国模式，加强和完善综合 PNT 顶层设计和组织实施架构，2024 年 1 月，国土司明确我院作为领域综合 PNT 技术总体单位，参与国家综合 PNT 体系论证建设。同时，多次与海军积极沟通海洋水下 PNT 工作，作为总体组专家参加到水下 PNT 总体论证组。

三是牵头成立了海洋定位、导航和授时（PNT）专业委员会，目前已有军地 60 多家单位加入。**四是承办鳌山论坛、陆海无缝测绘导航两大学术论坛**，参加总人数超过 300 人，相关信息通过新华社上报中央。

四、海洋测绘论证初见成效，专项立项有转机

一是我院成为海洋测绘论证的技术总体单位，国土司在 2023 年 10 月份正式发函，由我院牵头联合部内 10 多家单位开展海洋测绘论证工作，已经开展多轮次海洋测绘论证工作，形成了系列调研报告和立项建议书；**二是协调开展了海司航保部机关及海洋测绘总体技术单位对接工作**，开展了多轮军地技术研讨与联合论证工作，基本完成了军地联合论证工作。**三是配合国土司完成海洋测绘调研及国内外海洋测绘态势供稿工作**，相关信息已报中办。

五、全国重点实验室及中心平台建设

一是完成了“空间基准”全国重点实验室申报准备工作，包括指南编制，申报书编写、申报上报，正在积极准备答辩工作（预计 2024 年 8 月开展）。**二是加强海洋测绘研究中**

心国家级项目谋划，2023 年组织申报项目/课题 6 项，新增项目 3 个项，其中青年基金项目、博士后基金各 1 项，全国重点实验室重点项目 1 项，重点研发计划课题写入指南 1 项；2024 年，坚持能报皆报原则，组织申报面上项目 4 项，预计立项 2 项；三是加强海洋测绘研究中心产出数量和质量，海洋测绘研究中心产出论文 15 篇，专著 1 部，专利、软著 10 余项，其中 SCI/EI 论文 10 多篇，其中，人均 SCI/EI 论文超过 3 篇/年，人均知识产权约 1.5 项/年。

六、持续提升个人科研能力

建立了声呐延迟理论和海洋声速场层析反演理论，破解了水下导航定位复杂海洋环境误差影响控制难题，提出了精密单点定位模型、局域网解模型和长时序弹性网解模型等 4 种海底精密定位模型，构建了包括海洋温度、盐度以及压力等 3 类声呐延迟改正产品，开源了 4 套海底精密定位等软件。

在 Sat. Nav.、地球物理学报、测绘学报等期刊发表 SCI/EI 论文 10 多篇，其中中科院 1 区论文 1 篇；申请专利、软件著作权等知识产权 10 余项。参加国内外学术交流会 10 多次，并做口头报告，持续提升个人及团队影响力。

七、体会与不足

争取项目向上跑的多，忙于业务工作向下走的少，与大地所老师、同事的交流不足，对大家科研中的问题和需求主动了解不多。因此，争取在后续工作中更加主动地发现并解决问题，做好本职工作。

宁晓刚同志试用期述职报告

经院党委研究，根据院处级领导干部选拔任用相关办法，我于2023年8月被聘任为院摄影测量与遥感研究所所长。一年来，在院领导的悉心指导和各位同事的支持与帮助下，我认真履行“一岗双责”，紧紧围绕院重点工作，立足本职，以上率下，带领部门全体职工开展了科技创新、技术支撑、成果转化、人才培养等方面的工作，各项工作有序推进。现将一年来履职情况从四个方面进行报告：

一、坚持从严治党，扎实推进主题教育和党纪学习，紧紧抓实支部党建，促进党建与业务融合

在院党委的正确领导和关心支持下，我时刻铭记共产党员的初心和使命，不断提升自身政治素养，锤炼党性，坚持把党的政治建设摆在首位，不断压实全面从严治党主体责任，持续加强党的思想建设、组织建设、作风建设和纪律建设，认真学习和贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想特别是习近平生态文明思想，紧紧围绕院重点工作，以提高政治站位、促进科技创新、服务自然资源管理和测绘地理信息转型升级为出发点，充分发挥党建政治引领和政治保障作用，努力建设模范支部，扎扎实实促进基层党建与事业发展深度融合，为摄影测量与遥感研究所科技创新提供坚强保障。

支部党建工作中，我始终坚持以党的政治建设为核心，认真贯彻落实上级决策部署，牵头详细制定了支部年度工作计划，组织全体党员干部职工开展习近平新时代中国特色社会主义思想

会主义思想主题教育和党纪学习教育，持续严明政治纪律和政治规矩，教育广大党员深刻认识“两个确立”的决定性意义，支部党员的“四个意识”不断增强、“四个自信”日益坚定、“两个维护”更加自觉，在思想上政治上行动上自觉同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。

一年来，支部党建始终把习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育、党纪学习教育作为重大政治任务和政治责任，坚持目标导向和问题导向相统一原则，结合摄影测量与遥感研究所支部实际，全面领会习近平新时代中国特色社会主义思想的科学体系和核心要义。

二、聚焦主责主业，积极谋划主动作为，推进摄影测量与遥感研究所管理和业务再上新台阶

我在摄影测量与遥感研究所工作中积极谋划、主动思考、不避困难、担当作为，全力以赴服务科技创新、服务部主责主业、服务科研人员，摄影测量与遥感研究所各项工作再上新台阶。

一年来，摄影测量与遥感研究所团队建设取得阶段性成果。各团队科技创新实力进一步增强，对水下地形测绘、卫片执法、国土空间规划监测网 CSPON、地灾监测、土地利用变更调查监测等部核心业务的技术支撑能力和牵头或技术引领地位显著增强。

一年来，摄影测量与遥感研究所基础研究水平显著增强。基础研究成果数量和质量均取得历史最好成绩，在国际公认的遥感顶刊上发表 3 篇高水平论文。特别值得一提的是，这些成果不仅具有很高的学术价值，而且都瞄准我院主责主业，均已集成到自主软件中实现推广应用。

一年来，摄影测量与遥感研究所加大对外交流，不断提升行业影响力。本年度我带领所内科研人员出差 14 次，摄影测量与遥感研究所科研人员在国内外各种大型学术论坛、

年会上做学术报告数十次，积极开展技术交流、推广成果。利用各种场合大力宣传所内科研成果和人才，提升我院我所知名度。

一年来，我始终注意营造“公正合理、奋发有为、积极进取、普惠共赢”的摄影测量与遥感研究所文化，千方百计激发活力、凝聚人心、强化统筹、谋划发展。充分应用好所研究员委员会、所课题组长例会、所科研助理、所财务助理等机制和人员，抓好关键少数谋划发展，强调和鼓励所内组间、院内所间和院外合作。摄影测量与遥感研究所联合攻关合作研究的能力氛围显著提升，“小作坊”式研究模式逐步改观，“首席领军-中坚骨干-青年才俊”的人才梯队效应更加凸显。同时，着力建设有温度的摄影测量与遥感研究所，对一时有困难的职工、有困难的团队施以援手。

一年来，我瞄准智能化测绘、遥感影像智能变化检测、国土空间规划评估及 CSPON 建设技术支撑需求，开展技术攻关，取得阶段性成果。我在 ISPRS JPRS 发表论文 1 篇，出版专著 1 部，授权专利 3 项，指导研究生发表 SCI 论文、核心期刊论文 7 篇；牵头研发的遥感变化检测软件成果 ACID 推广应用直接销售额 100 万元。

三、坚持廉洁自律，守好底线勤政务实，牢固树立服务意识

严格遵守《中国共产党廉洁自律准则》《关于新形势下党内政治生活的若干准则》，严守“八项规定”精神和“六大纪律”，自觉抵制各种不正之风，做到在生活上廉洁俭朴，在经济上公私分明，在工作上秉公办事，严格约束自己，自觉接受监督。在制定工作流程时，主动设置一些内部审核环节，加大职工对我权力的监督。

坚持道德修养，加强对自己的政治历练、思想淬炼、实践锻炼和专业训练。始终牢固树立服务意识，全心全意为全

所职工和研究生出主意、配资源、解难题，保持积极的工作态度和严谨的工作作风，团结同事、为人公道正派、诚实守信，在实际工作中，讲政治、守规矩、敢担当。

四、存在的不足

回顾一年来的工作，取得了一些成绩，某些方面还有所突破，但也存在一些不足，主要表现在：

一是聚焦高质量发展和科技自立自强要求开展研发还要加强，摄影测量与遥感研究所在高端人才、高水平成果、高效能技术支撑方面还需不断努力；

二是由于事务性工作较多，涉及的面较广，工作兼顾不到位，解决复杂问题的能力不足，立足全局谋划推进工作的意识还需提高；

三是创新意识不够，管理思路有待开拓。

五、未来工作打算和展望

展望未来，我将致力于人才培养、团队培育、高水平成果产出和高效能技术支撑能力建设，实现摄影测量与遥感研究所的高质量发展。

在今后的工作中，我将不断提升政治理论水平、思想道德修养和履职能力，发扬成绩，改正不足。一要做到加强学习，努力提高自身素质；二要坚持底线思维，以时时放心不下的责任感抓好管理工作；三要坚持问题导向，通过提升科技创新能力水平不断提高学科影响力；四要做到开拓视野，全面提升综合管理水平和业务引领能力。

我将以更高的标准要求自己，不断进取，和同志们一起为研究院的发展作出自己的贡献！

感谢领导和同事们在试用期间给予的支持和帮助，我将以更加饱满的热情投入到未来的工作中！

毛曦同志试用期满述职报告

在院党委的领导和同志们的支持下，本人在岗位上认真履行了各项职责，现述职如下：

一、政治理论学习情况

经院党委推荐，我荣幸地参加了中共自然资源部党校2023年秋季处级干部进修班学习，通过讲座、党性教育现场教学、学员研讨等形式，系统地学习了习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神、马克思主义原著原理，深入地学习了新时代我国改革发展和党的建设中的重大理论和现实问题，清晰地认识了社会主义五百年的发展历程，知悉其理论发展脉搏，洞悉其形成和发展的历史过程，夯实理论基础，使我对党的历史、社会制度沿革、历史的进程与经验教训等方面有了更为深入、全面和细致的了解，加深了对党的路线、方针、政策以及新时代治国理政、从严治党理念的把握理解。此外，通过参加党校安排十余场领导讲坛，学习了矿产资源保护、测绘和地理信息、国土空间规划、空间用途管制、生态修复、耕地保护、海洋战略、地质勘察等自然资源部重点业务内容，开阔了眼界，促使我把学到的理论知识同业务中实际问题结合起来，同自己的工作实践统一起来，提升了我对于测绘地理事业在中国式现代化以及生态文明建设中的认识。

二、履职尽责情况

本人围绕科技创新的主线，主要完成了以下工作：

一是认真组织重大科技项目申报。针对国家时空信息基

基础设施语义表达难、检测难等问题，联合国内优势单位，成功申请国家重点研发计划“国家质量基础设施体系”重点专项中的“国家时空信息基础设施体系研究与应用”项目，我院牵头其中的“时空信息基础设施语义表达研究”课题。同时，面向国产卫星技术在非洲的国际化应用需求，配合所长，组建跨学科团队，成功申请国家重点研发计划“战略性科技创新合作”重点专项中的“典型自然资源要素遥感监测技术联合研发与应用示范”项目，我院是该项目的第二承担单位。此外，在所长的指导下，集中全所优势科研方向，凝练形成了3项面向“十五五”的重点科技攻关建议。

二是稳步推进测绘地名学方向科技创新。与团队紧密合作，在系统总结分析前期外语地名生产工程实践经验的基础上，针对派生地名、复合地名等问题，提出了跨语种地名翻译框架，系统总结凝练了外语地名机器翻译方法，完成了专著《外语地名机器翻译理论与方法》编写工作，所参与研编的ISO 19160-2、ISO 19160-4两项国际标准正式公布，实现了我院在地名地址国际标准方面零的突破，同时，成功牵头立项1项地名地址国家标准。此外，全年相关技术成果获发明专利授权共14项，其中，国家发明专利8项。

三是重大工程“全球地理信息资源建设与维护更新项目”年度任务进展顺利。按照自然资源部关于项目的建设要求，科学分配工作任务，合理制定进度计划，严格按照各技术规范，翻译制作了加拿大西部约130万平方千米10万余条地名数据产品，涉及行政道路、铁路、湖泊、山川等三十余类，研制了境外约1691万平方千米重要矿产资源分布等

新型全球地理信息专题产品，相关成果均通过了国家测绘产品质量检验测试中心的质检，圆满完成了 2023 年度目标。同时，加强项目成果的应用服务，按照“边建设、边应用”的原则，组织力量，继续丰富“一带一路”地理信息服务系统数据内容，为解放军 XX 部提供了全球地理信息领域约 5000 条信息动态、4 份专题分析报告以及 1 份年度总结报告，合计约 50 万字，为后续全球地理信息资源建设成果大规模应用推广探索经验。此外，2024 年度任务进展顺利，项目设计书顺利通过评审，各项工作稳步推进。

三、党风廉政建设情况

本人严格遵守党的政治纪律、组织纪律、廉洁纪律、群众纪律、工作纪律、生活纪律，知敬畏、存戒惧，坚持做老实人，说老实话，真诚待人，正直处事，不踏底线、不越红线。

作为一名履新不久的干部，深感在理论思想、管理服务能力等方面仍存在不足，今后计划不断丰富自己的知识，开拓自己的视野，提升自身的科研和管理能力，坚持科学的态度和求实的精神，求真务实、开拓创新，做好本部门的各项科研工作，为测绘地理信息领域科技创新添砖加瓦。

董春同志试用期满述职报告

按照院里统一安排，我从四个方面作简要述职报告，敬请审阅！

一、个人工作情况

试用期内我兢兢业业地履行了自己作为监测中心主任的职责，主要工作内容包括：

一、认真学习、深刻领会党的二十大、二十届三中全会精神，坚持“四个面向”战略导向，围绕自然资源“两统一”职责要求，带领中心全体职工积极投身自然资源调查监测相关研究和业务保障任务，全面掌握工作要求，提升业务素养。

二、在燕院长和赵书记指导下，组织协调中心三个科研团队，营造了密切配合、积极向上的工作氛围，形成了良好的工作合力。

三、积极主动地与部门内外各方沟通、协调，推动工作顺利进行。善于倾听他人意见和建议，不断改进自己的工作方法。

四、注重日常工作纪律和规范，严格执行各项制度和流程，保证工作的规范化和有序进行。

二、工作成绩与亮点

一是建设自然资源调查监测技术体系。带领中心遥感影像解译、自然资源监测、统计分析评价三个团队，提出了AI智能引导的遥感监测业务模型，实现了遥感影像人机协同智能解译系统规模化应用，支撑了“长牙齿”遥感监测任务；

建立了面向主题的自然资源综合分析评价一体化解决方案，在人口空间化、耕地可持续利用与集中连片、水土资源匹配、生态服务价值等方面实现突破性进展，成功发布NaturalSAE；构建了面向“双碳”目标的国土空间碳收支核算技术体系，成功发布团体标准，在江苏省取得实质应用；参与了新启动的水下地形监测任务。

二是注重科研创新。带领中心职工取得省部级科技奖一等奖2项，专著2部，国家标准1项，论文25篇，国家发明专利13项等多类型成果，科研绩效得分从58分跃升到195分。协助总督办召开自然资源督查执法与领导干部自然资源资产离任审计工作协作机制2023年度联络会议，联合新华社、武汉大学成功发布“中国（长三角）绿水青山指数（2023）”。挂靠中心的重点实验室通过2023年自然资源部评估，获得优秀。本人被聘为云南省自然资源厅科技咨询委委员。

三是团结班子成员和支委，建立了“一切经过支委会”的决策机制。全年召开支委会15次、党小组会12次，召开支部党员大会8次，专题党课5次，主题党日活动13次，以党建促业务保障科研工作顺利进行。中心支部获评2023年度中央和国家机关“四强”党支部，邀请党的十九大代表、“深潜英雄”唐嘉陵来院报告，与北京大学新结构经济研究院开展“党建引领聚合力 学科融合促发展”联合主题党日活动，联合党办、纪办、人事联合党支部赴中国科技馆参观学习。

四是重视文体活动和内外交流。中心在 2023 年院广播体操比赛中取得第一名的好成绩，中心职工国内外学术报告 13 人次，在第一届中国测绘地理信息大会 成果主办“自然资源调查监测技术体系现代化建设”分论坛，在 2024 年中国人口学会年会成功主办“国土空间人口长期均衡发展”分论坛，与湖北金拓维信息技术有限公司签订成果转化合作协议，本人被选为自然资源部唯一代表出席中国妇女第十三次全国代表大会。

三、今后工作计划

一是加强政治建设统领，坚持前瞻性思考、全局性谋划、整体性推动，提高工作主动性。

二是聚焦耕地保护、人地关系等国之大者重点工作，加强科技攻关，保证工作成效。

三是重视改革创新，围绕数字生态文明，加强算法和技术协同研究，提高工作水平。

四是整合优化中心资源，加强外部沟通与跨学科团队合作，提高管理能力。

五是落实一岗双责，管好带好队伍，勇于担责，带领中心不断擦亮“四强党支部”招牌，加强党的建设。

试用期满，深感责任重大，我将以更高的热情和更严谨的态度，全心全意投入到中心工作中，争取为中心发展做出更大贡献。希望领导和同事们给予指导和支持！

顾海燕同志试用期满述职报告

光阴似箭，时光荏苒，转眼间，担任副主任职务已有一年，这一年，对于我来说，是充满机遇与挑战的一年，在院领导的带领与指导下，在董主任及中心同志的大力支持下，本人认真做好中心工作及团队工作，现述职如下：

一、政治思想

本人以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，以党的政治建设为统领，认真学习党的二十大报告精神、习近平总书记关于中国式现代化建设等重要论述，积极参与党组织的领导讲党课、专家主题报告、支部主题教育等系列活动，认真撰写并交流学习心得，不断提高自身政治素质和能力。思想上、行动上始终同党中央保持高度一致，政治判断力、政治领悟力、政治执行力不断提升，努力在坚决贯彻落实党中央各项决策部署上作表率。

作为新任干部，具有愿干事的意识，把使命担当扛在肩上，将“请进来+走出去”、“理论学习+实地调研”、“实干+苦干”有机结合，在相关业务方案制定、技术研究、任务实施、应用服务等全过程积极发挥带头作用，面对难事主动冲在前面，不逃避，不撤退，始终把大局放在心上，立足岗位，科学谋划，团结协作，引导大家拧成一股绳，心往一处想，劲往一处使，为领导分忧解愁，为中心发展贡献力量。

坚定理想信念，守住道德底线，筑牢廉洁自律防线，心中有法纪，言行合法度，办事守法规，严以律己、严以修身，奉公守法、恪尽职守，始终保持清醒的头脑，拉紧廉洁自律的弦毫不放松，发扬艰苦朴素的作风，不奢侈、不浪费、不攀比、做最好的自己。始终做一个遵纪守法的人，将党纪国

法铭记于心，杜绝一切不良作风，坚决不让不好的风气滋生滋长。

二、业务工作

我认真履行本职工作，加强对内对外交流，一起讨论决策相关事宜，做到公正公开透明，经常关注大家的工作情况，了解工作中的难点痛点堵点，尽全力协助解决。

中心工作层面，协助董主任组织中心工作及院交办的日常任务；组织中心技术研讨会、报告会、研究生开题答辩等；组织编写中心年度计划、中期报告、年度总结等材料；定期组织交流中心承担的自然资源调查监测技术体系构建工作；在微信群及时分享前沿技术进展、专家学术报告、学术会议通知等资料。去年借助首届全国测绘地理信息大会机会，全程协助组织了自然资源调查监测技术体系现代化建设分论坛，论坛上发布了 2 项软件平台，全国各省市自然资源厅/局测绘地理信息相关单位、科研院所、高校以及自然资源调查监测领域的专家学者等约 350 余人参与，反响很好。

科研项目层面，围绕遥感智能解译方向，参与 2 项国家重点研发项目的申请——地信中心牵头的一体化监测、农科院牵头的农作物识别与长势监测，成功获批一项子课题。目前，正在申请莫干山地信实验室智能遥感方面的项目，已经完成了建议书及实施方案的编写；同时，我院作为联合体联合申报时空信息人工智能基地项目，这是部唯一推荐的项目，进展顺利，预期可观。此外，申请了 2 项国家标准，完成了草案；参与了战略研究室牵头的国家实验室申请、十五五规划编制等工作；指导技术人员及研究生开展科研工作，一年来发表 EI 论文 2 篇、专利 4 项。

服务支撑方面，重点支撑测绘司牵头的耕地和生态保

护长牙齿遥感监测，这是党中央国务院重点关注的，也是院里的重点工作，纳入了2023年的政治监督任务。积极主动应对部测绘司的业务需求，作为主笔人编写季度卫片监测工作方案、监测分析报告等部文件；组织并技术保障四局一院等单位开展监测工作；带领团队升级FeatureStation软件，定制AI智能引导的遥感监测新模式，打通了监测业务生产中人工智能方法落地的最后一公里。软件系统已经部署四局一院16家生产单位500余套，保障了各单位开展全国范围的季度卫片监测及重点区域的长牙齿监测任务，得到国家自然资源副总督察陈尘肇副部长，以及相关司局的认可。

对外交流层面，加强与科研院所、高校、企业、业务单位的交流，多次在学术大会上交流遥感大模型、遥感智能监测、智能解译平台等技术成果；联合江苏星月、广西遥感院、龙江制图院、南京勘测院共建共享遥感监测业务模型，实现了本地化模型一次建立长期使用；组织团队去四局一院、江苏地调院、浙江测绘院、云南卫星应用中心等30余家单位讲解软件产品、技术方案，指导各单位顺利开展季度卫片监测任务；积极推介中心成果，为碳核算团队提供与重庆测绘院、莫干山地信实验室交流合作的机会。

三、几点体会

试用期间的重点工作仍然是技术支撑“长牙齿”监测重点任务，通过这项工作，使我增添了更多的使命感和责任感，体会到技术研究的重要价值，作为一名科研人员的荣誉感。

一是任务就是使命。国家交给我们的任务，就是我们的使命，尤其是耕地保护，与每个人切切相关，保护耕地就是保护我们的生命线，容不得半点闪失。部系统高度重视，很

快出台试行的工作机制，院领导燕院长亲自抓，指导实施方案，带队去调研去交流，切实解决实际问题，我们有了主心骨、指挥棒，也不畏难，很短时间内就打通了整个生产链。举个例子，试点启动那天，人员都到位了，就遇到了挑选影像费时费力，影像镶嵌速度慢的问题，大家不能干等着，太棘手了，团队同志凭借计算机、人工智能、遥感解译、地理信息系统等专业交叉特点，优势互补，用网格切片的思路，2天时间就解决了这个问题。

二是团结就是力量。承担本任务的意义非同寻常，认识到每一份报告、每一份通知的出台，凝聚了大家的智慧与力量。感觉我们又回到了西部测图年代，牵头组织大家一起干，大家干劲十足，无论跟四局一院，还是地信中心、部信息中心，大家合作都很顺畅愉快，大家齐心协力，共同完成部党组交办的任务。举个例子，为了应对评审专家提出的与卫片执法的区别，各单位提供素材，用数据说话。单位内部也配合的不错，航测所参与了试生产；大数据中心提供了草地、林地的POI信息，辅助发现草皮，因为这仅靠遥感手段是很难发现的；遇到舆情图斑问题，大家也是积极提供证明材料，以理服人。

三是实践出真知。我们自己都没想到我们研发的FS软件能够快速迭代，AI落地应用，保障全国规模化的生产任务，真心感谢部里、院里给我们团队检阅软件的机会，我们倍感珍惜，抓住机遇拿出看家本领，快速高效解决生产中遇到的问题，体会到用户就是软件的生命力，实践是检验真理的唯一标准，我们更加坚定了信心，世上无难事，只怕有心人，只有想不到的，没有做不到的。

四、工作设想

一是做好组织管理。本人组织管理经验不足，应对风险挑战的本领不够强，请示汇报不够，需加强系统学习，补短板，强弱项，在理念思路、方式方法上进行创新，不断总结经验、提高本领，遇到问题多请示多汇报，提出解决问题的思路与方法，并按部就班加以解决，同时统筹处理好科研业务和行政工作的关系。

二是做好技术储备。书到用时方恨少，本人技术储备不够，尤其是人工智能技术发展日新月异，遥感大模型百花齐放，层出不穷，需珍惜时间，加强遥感大模型等方向的研究，实现模型的下游迁移、样本快速标注与精化，提升遥感监测的精准性，真正做到多用技术少用人。同时，加强研究生培养，培养他们勤奋刻苦、探索创新的科研精神，引导学生做一名对社会有贡献的人才。

三是做好技术支撑。今年，我们院作为全国季度卫片监测的技术支撑单位，负责制定技术规程，提供软件系统与技术支持，面临更多挑战，要求我们根据业务需求不断调整优化，升级智能引导的遥感监测新模式，从技术上提升智能化解译水平，提升变化图斑提取精准度，促进形成真实准确可靠的成果。

试用期已满一年，值此之际，感谢院领导、职能部门、中心领导在这一年中对我的支持与帮助，感谢中心各位同事以及团队的大力支持，我表态，我将不忘初心，牢记使命，继续发扬不怕困难、勇于创新的精神，全力以赴，带领大家一起干，干出成效，以优异的成绩报答领导和同事对我的信任和支持。

以上是我的述职报告，不足之处，请大家批评指正！

方书山同志试用期满述职报告

时光飞逝，作为测绘科技信息中心部门副职满一年了，在院和部门领导同事们支持下，发挥个人优势及团队特色，克服工作上各种困难，工作取得了一定的成绩，对此阶段述职总结如下。

一、 聚焦新时代党的方针部署，切实提升政治素养和站位

一是强化理论学习。不断提升个人的理论水平和政治素养。作为部门副职，本人始终把学习作为提高自身素质和领导水平的重要工作任务。平时自觉加强自身的政治理论学习，不断提高自己的党性修养、理论素养和大局意识。参加院组织的处级干部读书班学习，履职能力培训班学习，在中国干部网络学院 APP 上自学党的二十大精神，习近平新时代中国特色社会主义思想等内容，参加院党委理论学习中心组专题学习，院廉政谈话学习，部党组组织的“新党员培训”等。始终把深入贯彻学习党的二十大精神、习近平新时代中国特色社会主义思想、“党章”、“党纪”、“科技创新论述”等内容书目作为重要政治任务，及时制定学习计划，通过自学、集中学习、专题讲座等方式，静下心，坐下来，走深走实地学，同时主题教育学习过程中加强思考如何与全面贯彻落实新时代党的方针部署紧密结合，不断提高本人政治理论水平和思想政治觉悟，深入的学习实践使本人不断经受严格的党性锻炼和深刻的思想政治洗礼；二是严格遵守党的纪律，讲规矩。严格遵守党的纪律，自觉维护党中央权威。同时，及时有效地贯彻落实好中央、部党组有关党的路线、方针、政策的精神。不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。平时做到以习近平新时代中国特

色社会主义思想为指导，在思想上，政治上，行动上与以习近平同志为核心的党中央高度一致，能够自觉按照党中央和自然资源部的重要决议、决定等指导工作和实践，持续在提高政治站位、优化工作方法，改进工作作风、提高综合能力上下功夫，认真履行岗位职责使命，扎实完成分管工作和交办任务。

二、发挥部门副职作用努力工作，补短板，开新局

坚决落实院决策部署，维护班子团结，始终把大局放在心上。来信息中心，面对的是新业务新环境，对自己来说还是个新兵，虚心向大家取经，充分尊重资历老的同事，把实干实效作为追求，牢记职务就是责任，责任重于泰山，发扬斗争精神，不做老好人，敢于直面困难和矛盾，不逃避，不撤退，拒绝躺平，确保事干成，事干好。**一是加强业务学习。**带领团队及时跟进学习信息化建设等相关文件，参加部网信办和保密办组织的培训，掌握网络、信息安全、信创技术发展趋势。参加部里组织的“三员”培训，信息化建设培训，不断提升团队业务理论水平和职业能力；**二是网络信息安全和保密工作常态化扎实开展。**协助主要领导，在网络信息安全和院保密方面开展工作。**在信息安全保障方面**，带领团队修订完善网络与信息化安全制度。按照部网信办要求，落实网络信息安全责任，配合主要领导扎实做好平安值班。参与网络安全应急处置工作。对院网络系统、关键供应链及对外提供服务系统进行攻防演练。保障院在线视频网络会议。开展日常互联网计算机、OA系统、内控系统、邮件系统及有关软硬件升级维护、管理和日常运行工作等。**在保密工作这块**，落实保密工作责任制，加强学习教育，组织部门职工参加保密教育线上培训、观看保密警示教育片等。在院保密办公室带领下，开展院涉密甲级资质的申报工作，开展涉密信息系统年度风险评估工作，编制硬盘载体专项保密制度，按国家

保密科技测评中心要求完成整改（院涉密信息系统已经通过每两年一次的风险评估，待领涉密信息系统使用许可证书）。配合院保密办开展保密运维管理及监督检查工作。对涉密信息系统的安全管理软件、平台进行日常维护与管理。严格规范涉密场所保密设备、涉密载体的使用管理。不定期开展保密隐患排查及大检查，对查找出的问题及时整改落实，防范泄密风险，驻牢保密思想防线。**三是院超算中心建设及运维工作稳步推进。**协助主要领导完成院“超算中心”建设的机房加固改造，光缆电缆铺设等建筑工程验收，开展项目绩效评价、机房服务器、机柜及线路的布设调试等工作，完成超算基础平台搭建、应用系统集成等工作。协助公益所开展超算资源的应用和超算能力的测试。开展“超算中心”机房的日常运维管理工作等。**四是院信创工作启动实施。**在主要领导带领下，参与院信创工作方案制订，开展信息化领域国产化软硬件产品调研、厂商咨询工作，做好技术储备，部署院信创工作安排。**五是其它方面。**2023年单位年度考核本人为“优秀”等次。带领团队开展水科院、国地信及地调中心兄弟单位调研交流，部信息化建设统计年报报表上报，信创建设情况季度例行上报，院资产统计等工作。

三、保持情怀、严于律己、认识不足，全方位提升自己

一是在个人情操方面。保持高尚的精神追求和健康的生活情趣，自觉抵制各种腐朽的思想观念的侵蚀，磨炼意志，提升思想觉悟、知识水平等综合素质。工作时间外主要是跑跑步，陪陪家人等。**二是在廉洁自律方面。**本人能够严格遵守领导干部廉洁自律规定。不断加强学习，不断提高思想认识和廉政意识，增强反腐倡廉责任感。认真学习党章，遵守党章。学习贯彻“党内监督条例”、“纪律处分条例”、“廉洁从政若干准则”以及领导干部廉洁从政方面的法规、制度、规定。自觉接受监督，没有假公济私、化公为私的行为，没

有利用职务之便谋取私利。本人及家庭成员无房产，目前租房，也无经商办企业情况。三是在工作生活作风方面。本人能够做到遵纪守法，努力工作，忠于职守，作风正派。自觉抵制各种不良风气，接受群众和组织监督，工作严肃，生活简朴。团结同事，不搞小动作，始终把集体的利益放在首位，坚持民主集中制，自觉维护班子团结，能当好主要领导的参谋助手、左膀右臂。严格要求自己，吃苦在前，不向组织提要求。无论工作多忙，都能坚持理论学习，做到自加压力，认真学习，勤于思考，能够自觉做到注重事业，胸怀坦荡，平等待人。同时保持良好家风，以身作则，自觉维护社会公德、职业道德、恪守家庭美德。

试用期一年来，在组织的关怀与培养下，本人思想觉悟、知识水平、工作能力、领导艺术等综合素质都有了很大的提高，但本人知道还存在着一些缺点和不足之处，某些方面还可以做的更好，例如：政治理论基础不够扎实全面，网络信息安全，信创等方面专业知识水平还有待进一步提高；对团队的管理不够大胆，在工作中指导不够到位，思想偏于保守派，对部室监督、激励不够严格；谋划助力院科技创新管理及测绘地理信息事业长远发展的战略思维能力还有待提高等。

总之今后，本人要强化工作担当，提高本领，练好内功，打开思路，创新开展各项工作。进一步提高管理水平，提高工作魄力，注意工作方法；进一步增强队伍及个人工作效率和工作效能，做好领导的助手，带好团队队伍建设，破解发展难题；作为测绘地理信息从业者，努力为我们的自然资源事业，鼓足精气神，凝聚正能量，牢记忠诚心，增强本领，勤奋工作，带领团队队伍成为素质过硬的自然资源铁军。

易慧同志试用期满述职报告

我于去年8月有幸被组织聘任为办公室（保密办）副主任，一年来，我在院领导和部门领导的悉心关怀和指导下，在院属各单位和同事们的大力支持和帮助下，积极协助主任做好办公室的每项工作，边干边学，在实践中历练，在历练中提高。

这一年，我对办公室的工作有了一个全面的了解。办公室、保密办、维稳办、密码办都在我们这儿，大到全院工作任务的总结和谋划，小到收发一个文件一份报纸一封信件，办公室的工作千头万绪，想出彩不容易，想一点都不出错更不容易。我认为，做好办公室工作首先得要有较高的政治觉悟和站位，其次是过硬的业务能力水平，再者是为民服务的心态和情怀。下面，我就这一年的工作报告如下：

一、加强政治学习，筑牢思想之基

一年来，我坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，坚持学思用贯通、知信行合一，把习近平新时代中国特色社会主义思想转化为坚定理想、锤炼党性、指导实践、推动工作的力量。以学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育为契机，以党纪学习教育为抓手，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干，学纪、知纪、明纪、守纪。

在支部书记的带领下，坚持读原著学原文悟原理，认真学习党的二十大报告和党章、中央纪委三次全会精神、《习近平新时代中国特色社会主义思想专题摘编》《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》《中国共产党纪律处分条例》等，积极参加每月一次的支部大会，配合支部书记做

好会议记录的同时，带头在支部党员内部开展学习交流，用党的理论知识武装头脑指导实践，解决工作和生活中遇到的问题和难题。

二、强化业务能力，提升服务水平

办公室的工作很琐碎，很容易陷入一些事务性工作中，到头来发现自己还是几年前的那个自己，没有进步没有提高。这一年，我经常思考办公室副主任这个岗位到底需要具备哪些能力和素质，并且有意识地去打破和转变一些固有的思维惯性和工作方式，来提升这些能力，以更加胜任这个岗位。

政治“三力”。一年来，我努力增强政治意识，学会从政治角度看问题，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。**一是准确把握领导意图**。不断积累专业知识的同时，加强国家法律法规和政策的学习，努力提高自己的政治觉悟。站在领导角度，主动思考，掌握在前，谋划在先，不折不扣领会和落实领导的指示和要求。**二是严守意识形态阵地**。持续加强思想政治教育，不断提高对网络意识形态工作极端重要性的认识，严格执行院新闻稿件“三审三校”制度，一年来，共审核发布新闻稿件130余篇，未出现问题。**三是把好关口严守底线**。提高政治站位，协助做好安全维稳、保密、信访等底线类工作。认真细致做好日常保密管理工作，一年来，召开3次保密工作领导小组会议，组织5次保密教育培训，配合开展2次全面检查、2次专项检查、4次部门季度检查、1次风险评估等；做好涉密文件的收发、借阅、销毁等相关事宜。我们还按要求部署了重要节假日期间各项安全、保密、信访、统计等工作，各单位严格遵守各方面的规定，认真落实责任，未发生泄密、安全等问题。

文字写作能力。一年来，我勤思敏学、多练善悟，举一反三、触类旁通，努力提升自己的文字起草水平，协助主任做好全院工作任务总结和谋划以及阶段性工作总结。撰写2023年度全院工作总结和2024年工作要点初稿、院“十四五”以来主要工作情况报告、院2024年上半年工作进展报告以及保密、宣传、团委2023年工作总结和2024年工作计划等；整理部级及以上领导讲话3次。不断提高公文写作水平。在“部内要情”发布信息近20条，我院已连续3年荣获全国自然资源系统“政务信息工作表现突出单位”称号。

组织管理能力。一年来，我始终以提高服务效能为终极目标，努力学习科学管理的方法，主动提升组织管理能力，团委工作也给我提供了一个很好的锻炼平台。**一是建章立制。**制度是管理的基础和保障，我们始终把制度建设摆在很重要的位置。开展制度“回头看”行动，组织各职能部门逐条梳理部成立之前（2017年及以前）制定的院规章制度，评估其完备性、可操作性和科学性，据统计，待“废改立”制度34项。牵头修订国内公务接待管理办法，就进一步规范公用餐卡的使用和管理提出了意见措施。修订印发了院保密制度汇编。**二是开展丰富多彩的团委活动。**在院分管领导的亲自指挥下，认真履行团委书记的职责，发挥好召集和组织协调的作用。开展1次“学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想”青年应知应会知识竞赛活动；组织参观北京市规划展览馆和高新技术企业百度公司；召开1次“青年成长怎么看怎么办”青年代表建言恳谈会；开展1次“创新驱动成长有我”主题征文活动；配合举办多次科普活动。

沟通协调能力。办公室的工作性质就是要多与人打交道，一年来，我努力把自己走出去，不仅和单位内职工加强

沟通，协调好工作，还和各种新闻媒体以及行业内同仁们建立联络，推动工作的有效开展。**一是强督办抓落实。**协助开展对院务会决策事项、院重点工作的督办以及来文事项的到期提醒等。一年来共计召开院务会 15 次，形成决策事项 16 项；处理各类公文事项近 5000 件，共计发出督办函 16 件，在全院的共同努力下，基本完成了这一年的督办提醒和日常文件处理等任务，未出现明显纰漏。**二是拓宽宣传渠道。**通过不同途径与国家重大媒体记者建立联络，与一线科研人员保持沟通，深谙一线科研人员的研究进展和取得的阶段性或突破性成果，培养自我敏锐的新闻洞察力和热点捕捉能力，准确及时高效地将我院的科研成果传播出去，一年来在人民日报、新华社等多家重要媒体报道院科技成果 14 次。**三是加强行业内沟通。**配合做好 2023 年度科技成果推介大会、第一届中国测绘地理信息大会“实景三维中国建设分论坛”和“自然资源调查监测技术体系现代化建设分论坛”的宣传工作，与部系统兄弟单位、系统外测绘相关单位乃至国际测绘相关单位建立长效合作模式，打造国家战略科技力量的品牌响应。

抓大放小管细的能力。办公室工作内容繁琐，事无巨细，胡子眉毛一把抓的话，没有那么多精力，也达不到效果。这一年我学会了分清主次和轻重缓急，重要的事情多投入时间和精力，比如影响院发展的年度重点工作任务的督办；容易出错的事情或者一出错就是大错的地方要把好细致关，比如涉密文件管理；有事立办、急事急办、特事特办，宗旨就是为大家服务好，保障院正常高效运转。

三、严守政治纪律，永葆清廉本色

认真执行中央八项规定及其实施细则精神，严守国家法

律法规。为人低调，生活简朴，真诚大方，与人为善，在干部群众中树立了良好形象；处处以集体利益为重，以组织安排为重，大事讲原则、小事讲风格。时刻用党员领导干部的高标准严格要求自己，对照《党章》《中国共产党纪律处分条例》，约束自我言行，自觉做到自重、自省、自警、自励，在自己的岗位上潜心为大家服务。认真履行廉政承诺，公道正派，以身作则，言行一致，坚决做到思想不松防线，行动不碰红线，做人不越底线，未发生任何违纪违法行为。

一年来，在领导们的关心支持帮助下，在同事们的支持配合下，我获得了较大的成长和进步，但是我也清醒认识到还有诸多差距不足，比如，理论学习不够深入，存在浅尝辄止的现象；沉心静气不够，存在浮在面上的情况；组织协调经验不足，存在畏首畏尾的问题。今后遇事要多思考多请教，把使命放在心上、把责任扛在肩上，勇于担当，敢于作为，善于总结，争取更大进步。

刘平同志试用期满述职报告

2023年8月，在组织的信任与关怀下，我任党委办公室主任，试用期一年。一年来，在院领导的悉心指导下，在各部门各单位、党（总）支部的支持配合下，在各位同事的无私帮助下，我立足岗位职责，努力学习、认真履职、严守纪律，紧紧围绕践行新时代党的建设总要求，积极主动落实承担的党建、工资管理工作，现述职如下，请予评议。

一、提高政治站位，把“两个维护”体现在做好本职工作的实效上。

一是旗帜鲜明讲政治，牢记“国之大者”，把坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”作为最高政治原则和根本政治责任，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。**二是**深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大，二十届二中、三中全会精神，及时跟进学习习近平总书记最新重要讲话精神，积极参加专题辅导，认真学习中国干部网络学院培训课程。**三是**自觉把党建工作放到院科技创新大局中去思考、定位、谋划，紧紧围绕大局反映情况、报送信息、加强督办、促进落实、做好保障，践行“五个坚持”、提高“七种能力”，切实把“两个维护”落实到具体工作中、体现在实际行动上。

二、认真履职尽责，力争把党建工作成效转化为促进院高质量发展的生动实践。

（一）强化政治引领。制定《院党委关于加强党的政治建设的措施》，明确九方面25条具体措施，使党的政治建设融入院重大决策部署的制定和落实全过程。严格执行党章

和党内政治生活准则，协助党委开好主题教育专题民主生活会，抓好支部“三会一课”、组织生活会、主题党日等制度落实，不断增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性、战斗性。牵头督办落实巡视、部党组与驻部纪检监察组第二次专题会商会等反馈问题，按时报送整改情况报告。多渠道了解干部职工思想状况，做好分析研判，形成《干部职工思想动态分析报告》，增强思想政治工作的针对性、实效性和预见性。及时总结院意识形态、精神文明建设工作，不断增强做到“两个维护”的政治自觉、思想自觉、行动自觉。

（二）深化理论武装。结合工作实际，修订《院党委理论学习中心组学习实施细则》，提高学习制度化规范化水平。制定《院党委理论学习中心组 2024 年度学习计划》，对标“国之大者”，围绕部领导指示批示，部重点工作部署等组织集中学习研讨。通过党委会“第一议题”传达学、中心组研讨学、集中宣讲培训学、网络平台专题学等形式，不断强化“为国科研”意识，提升理论武装质效和覆盖面。及时总结成效，报送《院党委理论学习中心组学习情况报告》。做好主题教育“回头看”工作，统筹推进问题清单、民主生活会查摆问题、上级党组织反馈问题的整改工作以及重点任务。认真开展总结评估，报送《院主题教育开展情况总结》《主题教育“回头看”情况自查报告》。作为政治监督专项内容，向院党委汇报主题教育拓展深化工作进展，扎实做好后半篇文章，使主题教育成效体现在推动院重点工作落实上。

（三）扎实开展党纪学习教育。开展党纪学习教育是 2024 年党建工作的一项重要政治任务，按照《院开展党纪学

学习教育工作方案》明确的9项重点工作组织推进工作。贯彻“第一议题”制度，及时、跟进学习习近平总书记关于党的纪律建设重要论述，组织召开院党纪学习教育推进会，举办党纪学习教育读书班，根据开展情况，制定《院党委关于进一步扎实开展党纪学习教育的通知》，从抓纲、聚焦、带头、务实、督导五方面提出具体要求。按照政治监督专项检查工作要求，对各支部党纪学习教育开展情况进行检查，推动各党支部利用主题党日、“三会一课”、党员自学等形式原原本本、逐章逐条学习《中国共产党纪律处分条例》，进一步明确日常言行的衡量标尺，使学习党纪的过程成为增强纪律意识、提高党性修养的过程，推动党员干部切实养成纪律自觉。

（四）加强基层党组织建设。持续推进党支部标准化规范化建设，制定“三会一课”、党员发展、支部换届等工作流程、会议记录规范性手册。完善入党宣誓、重温入党誓词、党内表彰等各类仪式，着力增强政治仪式效果。以“主题党日+”为抓手，每月对支部主题党日指导提示，引导各支部与工作实际相结合，围绕科技创新、生产经营，设计“主题党日+”，不断创新探索有效融合的路径方法。坚持把政治标准放在首位，严格入党程序，注重从青年、高层次人才等群体中发展党员，不断优化党员结构。规范党员档案管理，推进离岗未转组织关系党员的清理工作，严肃稳妥处置不合格党员。严格按照程序和要求，组织开展“四强”党支部年度复查和评选推荐以及“四好”党员评选，3人荣获中央和国家机关“四好”党员，31人荣获部直属机关“四好”党员，新增2个支部荣获中央和国家机关“四强”党支部。结合岗

位调整、人员变动，及时指导支部开展委员增补工作，提升党的组织体系建设整体效能。举办党务工作者培训班，提升党务干部业务素质和工作能力。通过座谈交流、问卷调查等形式开展调研，形成《党的建设、干部队伍建设工作调研报告》，找出存在问题，提出对策建议，为进一步深化、改进工作提供依据。

（五）协助党委落实全面从严治党主体责任。制定《2024年度党的建设和全面从严治党工作要点》，明确六方面 16 项重点工作，一以贯之、坚定不移全面从严治党。及时修订《院党委落实全面从严治党主体责任清单》，进一步细化实化党建各责任主体职责，推动管党治党责任落到实处，形成责任闭环。开展院属企业全面从严治党和党风廉政建设形势分析，梳理现状、查找问题、明确努力方向，不断深化对新形势下企业全面从严治党各项工作的规律性认识。抓好《党（总）支部工作考核评价实施办法（试行）》落实，科学量化党建工作考核指标，及时开展督导检查。做好基层党组织书记述职评议考核，强化考核结果运用，把考评结果作为选拔使用、评先评优和上级党组织推荐表彰的重要依据。全面总结年度工作，报送《院领导班子工作总结》《院全面从严治党工作总结》。

三、积极团结协作，做好薪资管理工作。部门调整后，配合人事教育处继续做好工资、社保管理工作。严格落实薪资核定、审核、审签程序，做好日常薪资核定工作。完成月度、季度、年度工资性收入统计工作，对院发放的基本工资、国家统一规定的津贴补贴、改革性补贴及其他津贴补贴认真核算，按不同统计口径，做好人社部、北京市及上级主管部

门工资性收入统计工作，如实报送各项津贴补贴执行人数及发放水平。根据 2023 年考核结果，完成 186 人薪级工资的核定、调整工作。根据岗位变动及时核定、调整工资 21 人次。为 157 名在职职工及 234 名离退休职工核定、发放取暖费。为离、退休支部委员发放工作补贴，为 8 名离休人员增发基本离休费、发放疗养费。按照北京市人力资源和社会保障局关于申报 2024 年度社会保险缴费工资的要求，核定、调整 197 名干部职工缴费基数。按照央保中心有关要求，核定、调整 183 人缴费基数；积极推进养老保险清算事宜。

四、慎独慎微慎初，坚持廉洁自律的道德操守。认真学习贯彻习近平总书记关于全面加强党的纪律建设重要论述和新修订的《中国共产党纪律处分条例》，严格遵守《关于新形势下党内政治生活的若干准则》《中国共产党廉洁自律准则》，以史为鉴、以人为镜，严格规范约束自己的言行，常怀敬畏之心、筑牢思想防线，永葆清正廉洁的政治本色。践行社会主义核心价值观，不断提高思想境界、增强道德力量。谨记党员身份，牢记入党誓词，强化党员意识，过好组织生活。始终牢固树立宗旨意识，发扬实事求是的作风，保持如临深渊、如履薄冰的态度，落实首问责任，积极主动做好工作。

存在的主要不足和需要加强的方面：**一要**进一步紧扣科研院所特点和党员思想行为特征有针对性的开展党建工作。**二要**进一步提高创新意识、开拓管理思路。

王华同志试用期满述职报告

我于2023年8月担任测绘工程中心管理办公室副主任以来，主要负责科技成果转化管理、市场招投标前期管理、院属企业管理等工作。任职以来，我立足本职，爱岗敬业，紧密围绕院与部门重点任务，在院领导悉心指导和同事支持下，较好完成了各项工作。现将我一年来主要工作情况报告如下：

一、坚持政治理论学习，提高思想觉悟水平

任职期间，我坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，强化自身思想与行动保持与党中央统一，不断增强政治判断力、领悟力、执行力。树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，坚持和捍卫“两个确立”，坚决做到“两个维护”，坚定理想信念，工作中对党忠诚，勇于担当，切实把思想和行动统一到二十大精神上来，个人政治思想觉悟水平不断得到提升。

在科技成果转化管理工作中，深入学习领会习近平总书记的“坚持‘四个面向’加快科技创新”的重要讲话精神，以此作为推动院科技成果转化为现实生产力、科技创新驱动发展的工作思想指引，在主职工作中深刻领会并逐步得以贯彻落实。

二、爱岗敬业，认真履职

（一）坚持以制度为准绳，规范管理。一年来，我在主职工作中，坚持对标对表各项工作的相关管理制度，一是以

《中国测绘科学研究院科技成果转化管理办法（试行）》（测研院〔2023〕5号）为院科技成果转化管理的制度依据，严格对标院科技成果转化各环节，强化科技成果转化的全流程规范化管理。二是以《中国测绘科学研究院投资企业管理办法（试行）》（测研院〔2023〕4号）、《中国测绘科学研究院所属企业工资总额管理办法（试行）》（测研院〔2023〕46号）、《中国测绘科学研究院所属企业主要负责人薪酬管理办法（试行）》（测研院〔2023〕46号）为依据，强化以资产为纽带的管理边界，规范对院属企业的管理。

（二）加强转化闭环管理，提升成效。一是在科技成果转化管理工作中，做到了严格按照办法的全流程闭环管理。任职期间完成了22项的院自主知识产权科技成果转化；完成了到院125批次的转化收入2400余万元的分配划拨；完成了30批次、合计1127.85万元的奖励公示，全年的科技成果转化奖励公示与发放中没有发生任何失误。二是完成了2023年度院科技成果转化年度报告编制、网报和函报工作。三是助推院科技成果15项参与投标，已中标12项，中标合同额650余万元。四是为提升服务成效，组织完成了投标前期的35批次院科技成果及项目招标投标保证金、项目质保金、中标服务费等统一办理工作，解决了科研人员立项前的资金难题，释放了科研时间。五是配合院审计部门完成院2020-2023年度的科技成果转化自查工作；配合来院的经济责任审计工作组完成对院四年的科技成果转化方面的审计工作。六是组织完成了2023年度院具有前瞻性和推广性的

在研科技成果的遴选与评审，最终评选出 3 项在研软件给予奖励，提升了院科研人员科技创新驱动生产力发展的积极性、主动性，增强科研人员的参与感、荣誉感以及获得感。

（三）多措并举，宣介成果扩大影响力。一是组织完成了第一届中国测绘地理信息大会的展览工作，广泛推介院科技成果数量 6000 余册次。二是组织举办了 2023 年度科技成果推介会，线下与会人员 300 余人，线上收看直播的人数约 4 万人，集中宣传院 13 项科技成果。三是推出我院科技成果 2 项成功入选了“百家科研院所雄安行”活动发布的 150 项前沿科技成果之列。四是首推 47 项自主产权科技成果入院网科技成果推广专栏。五是免费发放了 22 项科技成果试用版用于行业及生产单位。六是积极通过院公众号、学会协会及行业媒体等平台宣介了 20 余项科技成果。七是组织完成了第十七届中国智慧城市大会的参展布展工作，部领导到展位莅临参观。八是为拓展成果转化广度，开展院存量专利的盘活摸底工作。同时准备印制新的院科技成果宣传册。九是为规范院科技成果标识，探讨开展院商标注册工作，拟于 8 月下旬开展。

（四）推进企业清理，加强监管。一是按照部要求和院重点工作任务，先后完成了 3 家院属一、二级企业清理整顿工作。二是完成了《中国测绘科学研究所属国有企业工资总额管理办法（试行）》《中国测绘科学研究所属企业主要负责人薪酬管理办法（试行）》制定并印发执行。三是完成了院属企业的 2023 年度决算、高管年薪测算和报告、年度

分红决议以及2024年度经营指标报告。

三、廉洁自律，筑牢底线思维

作为一名管理人员，我积极参加党纪学习教育活动，做到学纪、知纪、明纪、守纪，明白什么能干、什么不能干，把遵规守纪内化为言行准则，加强自我约束、提高免疫力，增强政治定力、纪律定力、道德定力、抵腐定力，始终做到对党忠诚、干净担当。

在科技成果转化管理中，我牢固树立“管理工作即是服务于科研业务工作”的意识，始终保持积极向上的做事态度和严谨的工作作风，坚守做人做事的准则和底线，坚持公平、公开、公正，从未出现过任何违规违纪现象，用实际行动践行社会主义核心价值观。

四、存在的问题与不足

在立足本职做好管理工作的同时，我积极主动配合本部门领导做好部门管理工作。但在实际工作中也会因事务多兼顾不到位而存在诸多不足的情况。今后工作中，我将通过不断学习弥补自身不足，以更高标准要求自己，提高履职尽责能力和综合管理水平：**一是**持续强化深度政治理论学习，加强自身能力建设，提升政治思想水平；**二是**拓展业务领域学习，及时掌握测绘地理信息产业发展趋势与市场需求；**三是**不断学习国家、部委有关科技成果转化相关最新政策，与时俱进，做好科技成果转化管理工作，为院长期发展奉献一己之力。

张杰光同志试用期满述职报告

自 2023 年 8 月担任离退休干部与后勤管理中心副主任，一年试用期将满。这一年里，我认真学习贯彻落实二十大精神，深刻领悟习近平新时代中国特色社会主义思想真谛，认真学习新修订的《中国共产党纪律处分条例》，提高政治站位，增强政治素质，提升履职尽责能力，在工作生活中遵纪守法，时刻注重自己的言行，做一个合格的公民，做一个合格的共产党员。

一、加强自身思想政治建设，提高思想觉悟，做“两个确立”的坚定拥护者。

习近平新时代中国特色社会主义思想是马克思主义基本原理同中国具体实际相结合、同中华优秀传统文化相结合的理论创新成果，是实现中国式现代化、完成中华民族伟大复兴的根本遵循。面对百年未有之大变局，我们运用习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论攻坚克难，解决中国的问题，中华民族这艘巍巍巨轮方能行稳致远。

1、认真参加学习培训，系统学习习近平新时代中国特色社会主义思想，加强思想政治建设，增强拥护“两个确立”的思想自觉。

2024 年 3 月，我参加了中国测绘科学研究院在中家鑫园举办的“干部人才队伍履职能力提升专题培训班”；2024 年 6 月我参加了部老干部局在井冈山茨坪组织的“自然资源部离退休部门负责人培训班”。在学习培训中，结合实际，强党性，补短板，提升人文情怀，拓展自身对习近平新时代

中国特色社会主义思想世界观的认识，增强自身运用习近平新时代中国特色社会主义思想价值观、方法论的能力。

2、作为支部委员，我配合支部书记认真完成了院党委布置的各项工作，扎实推进后勤中心支部政治、组织、作风、纪律等方面的建设和支部自身的建设，把支部建设成一个团结战斗的堡垒。作为支部委员，我认真参加了院党委、院纪委举办的各项活动，学习领悟新修订的《中国共产党纪律处分条例》及二十届三中全会精神。通过充分扎实的政治学习，武装头脑，强化党性，深化了对习近平新时代中国特色社会主义思想的系统认识。

二、在日常工作中紧扣习近平新时代中国特色社会主义思想“坚持人民至上、坚持自信自立、坚持守正创新、坚持问题导向、坚持系统观念、坚持胸怀天下”的世界观、价值观，用心用情服务老同志，厚植爱老敬老情怀，提升服务素质，细心踏实开展各项服务工作。

1、生活上关心老同志，思想上尊重老同志

在工作接待中，从思想上尊重老同志。“离退休干部是党和国家的宝贵财富”，没有老同志们的青春奉献就没有今天的美好生活。在传统节日来临之际，我电话或微信问候到每位老同志，询问他们的身体状况，祝福他们节日快乐！为生病的老同志提供力所能及的帮助，做好住院支票的领取：协助家属做好去世人员的丧事处理与善后安抚工作，并按照规定要求上报各项统计报表。

2、协助退休支部做好离退休人员党建工作

按院党委、纪委布置，贯彻落实中国测绘科学研究院党

委印发关于做好党纪教育学习的通知精神，在离退休人员微信交流群上转发“离退休干部工作”、“自然资源部桑榆园地”等公众号上时政要闻、特别关注、党建工作、服务管理、学习在线、乐学生活、健康养生、自然之角、百川之声等信息，教育引导离退休干部明了“政治纪律、组织纪律、廉洁纪律、工作纪律、群众纪律、生活纪律”的总体要求，从而深刻领悟习近平新时代中国特色社会主义思想“党的建设”、“党的自我革命”伟大工程建设的精神，认识“两个确立”的决定性意义，从内心深处拥护“两个确立”。不断增强离退休干部的政治意识和时代意识，铭记历史，珍惜当前来之不易的美好生活，关心国家大事，发扬优良传统，树立正确的人生观价值观，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，自觉在政治上、思想上、行动上与党中央保持一致。

3、认真贯彻落实中办发[2022]31号和自然资党发[2022]36号文件精神

向老同志传达学习贯彻落实中办发[2022]31号和自然资党发[2022]36号文件精神，从行动上落实《关于加强新时代离退休干部党的建设工作的意见》（以下简称《意见》），按中组部老干部局的要求，增强贯彻落实《意见》的责任感紧迫感，认真对照检查，聚焦学习贯彻落实《意见》过程中存在的薄弱环节，吃透文件精神，推动措施落地。中国测绘科学研究院建立并落实离退休干部阅文、听报告、参加重要会议和重大活动等制度；按规定为离退休干部订购报刊，及时向离退休干部通报本单位重要工作和事项。

2024年1月19日，在北太平路16号院举办迎新春茶话会，党委书记张绍杰、纪委书记赵苛然率主要职能部门负责人看望慰问老领导、老科学家、老同志，并向他们汇报了2020年以来测科院围绕“两支撑两服务”的科研业务与加强党建等工作成绩。

4、用心用情，服务好老同志

测科院退休人员养老金由中央国家机关养老保险管理中心(简称央保中心)发放后，我配合人事教育处及时为更换个人养老金账户的老同志上传身份证、银行卡照片与发放方式变更表的签名，保证了退休人员及时领取到养老金。2023年10月、2024年8月养老金调整，针对部分老同志工龄计算有误的情况，我配合人事教育处，严格按照央保中心的《说明》与《答复口径》，及时回应他们的关切，妥善处理，保证了养老金调整期间社会的平稳。

配合院相关部门，做好元旦春节离退休干部慰问工作：及时发放元旦春节慰问金，看望慰问老领导、老科学家、离休干部，并慰问有重大疾病的老同志。三八妇女节，及时为111名女同志发放三八妇女节慰问品。自2023年中秋国庆开始，元旦、春节、中秋、国庆改发慰问金，得到了离退休人员的一致肯定。

2023年10月为响应全国老年协会的通知，于10月18日、19日组织老同志“敬老月 迎重阳——温榆河公园健步走”，并参观北京焦庄户地道战遗址，深刻感受到我们今天的幸福生活是中国共产党领导中国人民砥砺奋斗取得的，不忘党恩，永远跟党走。

三、社区工作与集体户口管理

我积极配合永定路社区居委会，做好北太平路 16 号院的社区工作：积极参加社区民情议事会、党建服务社区协调会、防灾减灾宣传（清理三轮、四轮电动车）、清理公共场所堆积物、清理破损自行车、宣传政策法规、调解邻里纠纷，并积极配合社区居委会设置永定路社区助餐点（老年餐桌），方便老年人的日常用餐。

按照永定路派出所的要求管理测科院集体户口，及时为毕业生、研究生、符合条件的新生儿办理落户，并尽最大可能方便集体户口人员借用本人户口页。在人事教育处的领导下，积极做好离职人员与有房产人员的工作，动员他们把户口从集体户中迁出，集体户口人员从 368 人减至 309 人。在今后的工作中，我要下功夫劝说有条件迁出的人员把户口迁出，保证测科院集体户口的正常使用。

另外，认真完成离退休干部与后勤管理中心主任安排的事情，协助医务室通知每个老同志体检并配合审核医药费的报销。

以上是我试用期的主要工作，在工作中存在许多不足，特别是服务老同志的业务技巧与服务情怀还要继续提高，我要诚心做人，诚实做事，全心全意做好离退休干部与后勤管理中心服务工作。