

内部情况通报

第 1 期

中国测绘科学研究所办公室

2023 年 2 月 22 日

我院成功举办 2023 年工作会

按：2 月 10 日，我院举办了院 2023 年工作会，院长燕琴同志作会议工作报告，党委书记张绍杰同志主持会议并作总结讲话。全院干部职工参加了会议。会议全面贯彻党的二十大、全国自然资源工作会议精神和部党组要求，总结 2022 年工作和“十四五”以来的工作成效，分析面临的形势，部署 2023 年重点工作。这是疫情三年以来我院首次组织由全院人员参加的会议。会上，宣读了表彰奖励决定，3 位青年代表交流发言，进行了分组讨论，统一了思想，振奋了精神、凝聚了力量。现将《中国测绘科学研究所 2023 年工作会报告》予以印发，请各单位认真研究，抓好落实。

立足新起点 开启新征程 展现新作为 奋力谱写我院高质量发展新篇章

——中国测绘科学研究院 2023 年工作会报告

这次会议的主要任务是，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，认真贯彻落实 2023 年全国自然资源工作会议精神和部党组要求，总结 2022 年工作和“十四五”以来的工作成效，分析 2023 年面临的形势，部署 2023 年重点工作，立足新起点，开启新征程，坚定信心，团结奋斗，进一步激励广大科技人员践行测绘科技创新的国家使命，努力推动院高质量发展，为国家经济社会发展作出积极贡献。

一、2022 年工作进展和“十四五”以来的工作成效

2022 年，在自然资源部党组的坚强领导下，我院坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，稳中求进，砥砺前行，努力践行中央级公益性科研院所的科技创新使命，坚持高质量发展和科技自立自强，以测绘科技创新为核心，以院“十四五”科技发展规划实施为主线，不断强化基础理论研究和体系构建，持续深化科技体制改革，大力激发科技创新活力，努力做到“两支撑、一提升”，虽然受到疫情影响，但院各方面工作都取得了积极进展。

（一）以规划实施为抓手，聚力推动科技创新

以院“十四五”科技发展规划为引领，聚焦国家项目申报、科技资源配置和科技创新激励，通过制定规划实施方案、采用“揭榜挂帅”遴选项目、奖励自主研发和加强科技成果转化等方

式，加大科研组织，凝聚科技力量，坚定不移地推动测绘科技自立自强。一是**推动规划实施**。制定印发院“十四五”科技规划实施方案并细化分解，落实任务。通过“揭榜挂帅”，开展智能化测绘、地理空间大数据治理、自然资源调查监测等技术体系建设，加强体系化科研攻关。二是**加强科技攻关**。成功申报 13 项国家科技计划项目和课题，着力开展测绘地理信息基础研究和关键技术开发，海洋场景 PNT 体系、InSAR 地表形变监测、遥感影像智能解译、地理空间大数据治理和空地一体化应急减灾等实现多项突破，相关科技成果达到国际先进水平。2022 年，按院科研绩效综合评价与奖励实施办法统计，年度同比增长 43%，科技创新效能有效提升。三是**鼓励自主软件开发**。以科学性、创新性、自主性、实用性为目标，遴选 4 项自主研发软件，纳入科技绩效奖励，取得可喜进展。地球物理大地测量大型科学计算平台中英文软件面向全球开源发布；遥感影像人机协同智能解译系统对建设用地占用耕地的监测查全率达 90%，达到工程生产指标要求，核心技术国际先进；遥感影像智能不变检测系统在年度国土变更调查成果抽查应用中，提高生产作业效率 48%；基础地理实体空间身份编码获得国际认证，为实景三维中国建设奠定基础，等等。四是**持续促进科技成果转化**。制定科技成果转化实施细则，堵塞了漏洞，规范了管理，促进科技成果在智能交通、自然资源管理、数字政府治理等领域广泛应用，多个软件系统在本领域的国产化占有率达 50%，社会效益显著，经济效益同比增长 60% 以上。五是**发挥学会平台作用**。以创新助力平台、学习助力平台、学术交流平台、科学普及平台和文化建设平台为载体，建强分支机构，线上举办 2022 学术年会，继续打造“测绘大讲堂”、“测绘科技

论坛”等品牌产品。组织参加第24届国际摄影测量与遥感大会，推荐多位国内学者获奖和国际组织任职，学会活力和影响力不断提升。

（二）充分发挥测绘科技优势，支撑部核心职责

聚焦自然资源管理需求，发挥测绘地理信息科技创新优势，持续提升保障服务能力，支撑自然资源管理职责履行，为国土测绘司、地理信息管理司、科技发展司、自然资源调查监测司、空间规划局、自然资源所有者权益司以及地质勘查管理司等部机关13个司局提供技术服务。一是支撑新型基础测绘、实景三维中国建设。发挥技术牵头和支撑单位的作用，统筹全院优势力量，构建总体设计和标准体系、关键技术体系和应用服务体系，成立了技术大纲与标准体系总体组和中国测绘学会实景三维工委，修订2022版技术大纲，研制国家标准，指导全国试点。创新设立海洋测绘研究中心，依托该中心启动海洋测绘专项前期调研和准备工作。二是提升地理信息安全能力。持续开展导航电子地图保密处理技术服务，开展保密处理技术升级，完成三维模型数据保密处理技术与软件研发，为自动驾驶和地理信息产业发展提供服务。地图智能监管技术实现新突破，向APP、微信公众号等新型服务拓展。完成测绘自主可控专项建设任务，组建自然资源行业密码应用研究中心，首次实现商用密码在地理信息领域的应用。三是支撑自然资源调查监测。基本完成自然资源调查监测技术体系构建第一批试点任务，自主研发的两个软件实现多项技术突破，基于试点成果立项1项团体标准。完成全国36个城市房屋建筑占地规模分析、江苏等五省开发区地表覆盖统计、京津冀协同发展等自然资源专题监测和综合分析，参与部国土空间规

划监测网建设和城市体检评估，持续为自然资源调查监测、空间规划等提供报告、图件、报表等超过百件。**四是服务地灾防治。**研发完成 InSAR 超算平台，形成月处理 300 万平方千米数据的能力，制作了全国高精度地表形变“一张图”。发挥特大城市地灾风险评估技术支撑单位的作用，支撑完成石家庄市地面沉降风险评估与区划工作，开展面向全国 InSAR 技术培训。此外，还有自然资源清查、督查执法等方面的工作。全年收到多封部司局和单位发来的书面感谢信，对我院工作表示肯定和感谢。

（三）主动融入国家发展战略，服务经济社会发展

积极组织实施国家重大测绘工程，发挥测绘地理信息的重要作用，为生态文明和国家治理能力现代化建设服务。**一是推进政务地理信息服务。**持续为中共中央办公厅、国务院办公厅领导宏观决策提供地理信息服务，深度参与政府信息资源整合、政务服务大数据分析、国家“互联网+监管”非现场监管等重点工作，参加数字政府、数字机关和一体化政务大数据体系等顶层设计，支撑国家重大信息化工程建设。**二是扎实推进 1909 工程。**发挥工程牵头单位作用，积极组织做好工程实施，工程整体进度达到 80%，支撑空间基准军民融合发展。**三是完成全球地理信息资源建设年度任务。**建立自主全球空间基准，研发境外地名音译知识图谱，开发自然资源数据采集系统，完成 1688 万平方千米重要矿产资源分布数据制作，服务“一带一路”倡议推进。**四是开展碳核算与分析应用示范。**面向“双碳”目标，研究构建国土空间碳收支核算与分析评价技术体系，研发计算软件，在京津冀、江苏省、宁波市和青藏高原开展应用示范，为服务“双碳”战略积极做好技术准备。

（四）坚持深化科技体制改革，全面优化创新环境

持续推动改革创新，强化担当作为，解决了长期想解决而没有解决的难题，推动院高效运转、高质量发展。一是科技改革实现重大突破。针对院长远发展中的难题，积极争取部支持，增加人员编制 40 个，首次制定印发院“三定”规定实施方案，制定印发养老保险改革实施方案，彻底解决了长期没有解决的养老保险问题。积极推动企业清理整顿，完成 2 家企业注销工作，启动 1 家企业脱钩工作，修订院投资企业管理办法，明确管理边界，鼓励和支持企业自主经营决策。二是强化建设基础制度。以内部控制体系建设为抓手，以规范经济和业务活动为主线，突出规范运行流程，制修订合同管理、财务管理、资产管理、成果转化等 16 项基础制度，制修订保密制度 18 项，填补了多项制度空白。三是加强财务统筹。以预算执行为主线，不断加大资金统筹力度，充分激活了资金使用效能。2022 年总支出 2.49 亿元；纳入预算考核 4991.56 万元，执行 4880.85 万元，执行率达 97.78%，创历史最高。四是落实好离退休人员待遇。坚持“尊重、关心、服务”理念，落实好离退休干部职工政治待遇，按规定发放离退休人员各项费用，对生活上有困难的人员发放困难补助，全力保障离退休人员的生活和医疗待遇，认真逐一核算养老保险，解决了 200 多名离退休人员养老保险问题。五是保障高效有序运转。认真谋划部署全年工作，全年分解重点任务清单 7 大类 31 大项 73 小项，强化督办落实，保障全年工作顺利实施。完成了北太平路 16 号院物业管理社会化改造。开展培训楼研究生公寓改造。落实疫情防控措施。做好宣传教育，开展安全保密检查和教育培训，完成涉密环境改造。各类底线类工作平稳有序。

（五）以政治建设为统领，全面加强党的建设

院党委始终坚持以党的政治建设为统领，坚决贯彻落实党中央和部党组决策部署，狠抓思想建设，强化组织建设，持续推进正风肃纪，扎实推动全面从严治党向纵深发展。一是**加强思想政治建设**。坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，特别是党的二十大精神作为首要政治任务，坚决拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”，切实把政治标准和政治要求贯穿到工作和日常生活中去。扎实开好2021年度民主生活会、2022年度领导班子“汲取李成名案件教训，涵养良好政治生态”专题民主生活会。认真做好党的二十大代表候选人提名推荐工作等。二是**加强组织建设**。进一步强化班子建设，加强统筹谋划，完成“学查改”专项工作。组织开展基层党组织建设质量提升三年行动计划总结评估，4个党支部成为部直属机关党委“四强”党支部，其中2个被中央和国家机关工委评为“四强”党支部。为3名老党员颁发“光荣在党50年”纪念章。开展2021年度党支部书记党建工作述职评议，进一步压实党建主体责任。三是**持续抓好正风肃纪**。开展“主动担当作为，践行国家使命，改进工作作风”作风建设主题活动，抓住节假日等重要时间节点，把节点当考点开展反“四风”树新风工作。制定《贯彻落实中央八项规定精神负面清单》，明确规定60项禁止性事项。以“一册一案一谈”为平台抓手强化日常性纪律教育，开展“以案说规”集中警示教育，针对重点人开展纪律和作风建设培训。扎实开展政治、党建、审计、节假日等内部监督，做好廉政风险排查工作，抓好日常监督，配合驻部纪检组开展相关纪律审查，抓好专项监督，推动院重点工作的开展。全年处理问题线索7件，落实党纪处分3人次，给

予诫勉谈话 2 人次、谈话提醒 1 人次、公开批评教育 1 人次。

“十四五”以来的两年，是我院处于发展难题必须破解的爬坡过坎时期，也是我院为实现高质量发展夯实发展基础的关键时期，广大干部职工攻坚克难攀高峰，凝心聚力开新局，推动我院进入新发展阶段。

（一）院新发展格局初步构建

明确了院新时期职责定位，规划了“十四五”科技发展顶层目标，建成以测绘科技创新为核心、强化“两支撑”的科研布局，构建业务机构和管理机构合理的组织体系，建立了科研绩效、成果转化、人才评价、内部控制等重要基础制度，创新环境明显优化，主动践行科技创新国家使命和自觉融入自然资源管理工作大局的理念已入人心，激发科技创新、面向高质量发展的格局已经呈现。

（二）科技创新水平持续提高

加大力度做有组织科研取得了可喜的成效，成功申报自然科学基金、重点研发计划等国家科技计划项目及任务 30 余项，海洋场景国家新一代 PNT 体系、多源光学影像一体化三维精细建模系统、天空地一体化地灾防治测绘技术、自然资源要素遥感智能解译系统和综合减灾智能服务等一批科技成果实现“0 到 1”突破或解决“卡脖子”难题，一批科技领军人才特别是青年人才脱颖而出，发挥了重要作用。两年来，获得省部级特等、一等科技奖等 20 余项；牵头编制发布国家标准 3 项，出版专著 7 部，发表高质量论文 120 余篇；获得国际和国家发明专利 87 项、软件著作权 33 项，实现自主科技成果转化 23 项；成功举办国际大地测量（IAG）2021 科学大会；测绘地理信息国际联合研究中

心连续荣获科技部评估优秀；党亚民同志荣获“全国杰出专业技术人才”称号，蒋涛同志入选国家级青年科技人才计划；11 人及 1 个团队入选自然资源部高层次科技创新人才工程；2 人分别入选中国科协和北京市科协青年人才托举工程。两年来，科技产出不断增多，科研绩效奖励 170 多万元，到院科技成果转化收益 3500 多万元。

（三）科技支撑能力明显提升

牵头 1909 工程和测绘自主可控专项建设，技术牵头全国新型基础测绘、实景三维中国建设、智慧城市时空大数据平台和地理信息安全监管等，承担导航电子地图和地理信息保密处理工作，在部自然资源调查监测、国土空间规划、自然资源资产清查、地灾防治、督察执法、互联网+政务服务等方面为部机关 13 个司局提供技术支撑服务，累计提交京津冀协同发展、长三角一体化发展、雄安新区和粤港澳大湾区建设以及一带一路、碳中和等研究成果超 200 件次，荣获“第三次全国国土调查先进集体”、“全国自然资源系统政务信息工作表现突出单位”等荣誉称号，收到书面感谢信 20 多封，多个司局与我院开展年度工作会商。

（四）管理运行体系日臻完备

建立健全制度保障体系，共制修订 50 余项基础性制度和 18 项保密管理制度，填补多项重要制度空白。加强全链条、全生命周期管理，基本建成权责一致、制衡有效、运行顺畅、执行有力、管理科学的内控体系，整体运行效率显著提高。

（五）政治生态持续向好

加强思想政治建设，加强作风建设，树新风扬正气，纠歪风杀邪气，班子合力极大增强，干部职工凝聚力和创新能力明显提

升，院政治生态和创新环境持续向好。董春同志当选党的二十大代表，燕琴同志分别当选全国政协委员和中国民主同盟中央委员；董杰同志荣获“全国向上向善好青年”称号，蒋涛同志荣获中央和国家机关优秀共产党员称号，2个党支部被中央和国家机关工委评为“四强”党支部；荣获“部机关工会先进集体”称号等。

以上成绩的取得是部党组正确领导的结果，是部领导亲切关怀和鼎力支持的结果，凝聚了全院广大干部职工的智慧、心血和汗水。总结两年来的工作，我们深刻体会到：一是必须坚持党的政治建设为统领不动摇。我们始终坚持把党的政治建设摆在首位，把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，深入学习贯彻党的十九大及历次全会精神，认真学习贯彻党的二十大精神以及习近平生态文明思想、自然资源管理和科技创新的重要论述，广大干部职工政治判断力、政治领悟力、政治执行力明显提升，更加坚定拥护“两个确立”，“四个意识”更加牢固，“四个自信”更加坚定，“两个维护”更加自觉，班子合力显著增强，院政治生态持续向好。二是必须坚持测绘科技创新不动摇。创新能力是当今国际竞争新优势的集中体现，是我院高质量发展，实现国内领先、国际知名科研院所目标的内在要求。我们坚持以测绘科技创新为核心，坚持科技自立自强，践行中央级公益性科研院所科技创新使命，以支撑自然资源管理、服务国家经济社会发展和重大战略为己任，勾画出“十四五”期间我院“1233”发展蓝图，科研组织更加有序，科研任务更加聚焦，重大科技成果不断涌现。三是必须坚持深化科技改革不动摇。改革是动力，发展是目标。只有坚定不移地推进科技改革，才能为院发

展提供强大动力，才能更好地解决院发展中的深层次矛盾和问题。我们坚持问题导向和目标导向，强化战略思维和系统思维，更加注重顶层设计和提前谋划，积极推动科技体制改革全面发力、多点突破，不断强化了对院新战略定位的认识，完成“十四五”科技发展规划，优化了学科方向和组织体系，解决了职工养老保险等历史遗留问题，科技创新效能明显提升。四是必须坚持加强人才培养不动摇。科技创新的关键在人才，人才是第一资源。我们把人才建设作为院工作的重中之重，主动拓展各种渠道向外推荐各层次人才，全院各类人才在国家层面和部层面脱颖而出，尤其大量青年人才的涌现为院提供了发展潜力。建立了各层次人才的推选评价机制，进一步挖掘了各类人才的创新潜能。建立了各类人才的奖励激励机制，人才创新活力明显增强，人才发展环境持续向好。五是必须坚持严的主基调不动摇。我院始终坚持严的标准，建立了以“一册一案一谈”和“以案说规”的警示教育平台体系，出台《贯彻落实中央八项规定精神负面清单》，开展作风建设系列主题活动，让干部职工知道什么可以为，什么不可以为，心存敬畏，不越红线，不走岔路。狠抓政治监督，把党建、审计以及部分重点任务等纳入重要监督事项范畴；强化日常监督，从小事上抓起来，从细节上严起来，坚决防止小毛病演变成大问题，真正体现了严管就是厚爱。

但是，我们也应清醒地认识到我们存在的不足和短板：大局意识、全局意识还不够强，作为国家队为国科研的理念还不牢固；国家级高层次创新人才严重缺乏，引领测绘科技发展的突破性科技成果还不多；国家级科技创新平台建设还存在空白，科技创新机制离激励创新活力的需求还存在明显距离等等。这些影响我院

发展的问題，还需要从根本上解决，还需要全院干部职工团结奋斗，守正创新，共同努力，持续发力。

二、2023 年的形势分析和重点工作安排

2023 年怎么看？怎么干？党的二十大报告、中央经济工作会议精神、全国自然资源工作会议精神等等，都给了我们明确的答案。

首先党的二十大为我院高质量发展提供了根本遵循。党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会。大会描绘了中国式现代化建设的宏伟目标，重点部署了未来五年的战略任务和重大举措，为党和国家事业发展指明了前进方向、确立了行动指南。大会特别把教育科技人才集中部署，体现了党中央的深谋远虑和对科技创新的高度重视。我们一定要认真学习贯彻党的二十大精神，自觉把党的二十大精神作为我院发展的根本遵循，把二十大报告中关于自然资源、数字经济、发展安全、科技创新等等部署和要求作为我们努力的方向，切实用党的二十大精神统一思想和行动，撸起袖子加油干，一步一个脚印地推动我院高质量发展。二是新时代新征程自然资源工作定位为我院高质量发展提供了发展新机遇。在 2023 年全国自然资源工作会上，王广华部长提出了“严守资源安全底线、优化国土空间格局、促进绿色低碳发展、维护资源资产权益”的今后一个时期自然资源工作的定位，系统部署了未来五年自然资源工作和 2023 年重点工作，其中测绘地理信息任务及其技术支撑需求在每个方面的工作部署中都存在。这些既是我们作为部属单位提供技术支撑服务的职责所在，也是我们发展的新机遇，我们必须抢

抓这一机遇，更加深入地融入到自然资源管理中，在服务经济社会发展中展现新作为。三是院新发展格局为我院高质量发展奠定了新起点。雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。我们要十分维护和珍惜这来之不易的大好局面，抓住这一重要契机，立足新起点，重整行装，振奋精神，团结一心，拼搏前进。总之，分析 2023 年的形势，我们的总体判断是机遇与挑战并存，但机遇明显大于挑战。

2023 年工作的总体思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面学习贯彻党的二十大精神，深入学习贯彻习近平生态文明思想、习近平总书记关于自然资源管理和科技创新的重要论述以及重要指示批示精神，围绕今后一个时期自然资源工作的定位和部党组要求，坚持以测绘科技创新为核心，加强基础研究和核心关键技术攻关，强化体系化科技供给，不断提升科技创新效能；深化科技体制改革，优化创新环境，激发创新活力；培养造就高素质人才，加强人才国际交流，努力建设人才高地；强化使命导向，涵养创新文化，发挥榜样力量，立足新起点，开启新征程，为把我院建设成为国内领先、世界知名的测绘科研院所而团结奋斗。

一是以科技创新为核心，不断提升科技创新效能。要紧紧围绕测绘科技创新这个核心，加强科技规划的组织实施，坚持项目申报高质量、科技攻关高质量、支撑服务高质量、成果转化高质量，不断推动实现测绘科技自立自强。**加强国家科技计划项目的组织申报。**承担国家科技计划项目是科研院所绩效评价的重要指标之一，我们必须要加强统筹布局，加大组织力度，积极申报国家自然科学基金项目，争取获得 5 项以上，努力向重点项目或优

青项目突破。围绕应急与公共安全、地球观测与导航、战略性国际合作等领域申报国家重点研发计划项目或课题。强化测绘科技战略研究，开展规划实施评估，做好项目谋划，推进实景三维中国建设关键技术、海洋测绘等重大科技项目和测绘专项立项工作。加强规划的重点任务科技攻关。强化原创性或引领性突破，聚力“十四五”规划“1233”重点任务攻关。鼓励和引导科研人员尤其是青年骨干围绕虚拟时空间、综合 PNT、地理空间智能等开展前沿探索；加快推进智能化测绘、自然资源调查监测、时空大数据治理三大技术体系的顶层设计与关键技术攻关，争取产出一批高水平科技成果。积极组织申报科技奖励，力争获得省部级一等奖及以上不少于 3 项。持续提升自然资源技术支撑能力。再准确定位我院在今后一个时期自然资源大局中的位置，深化与部相关司局的需求对接，发挥好新型基础测绘和实景三维中国建设以及地理信息安全监管的技术牵头作用；持续开展自然资源调查监测、国土空间规划评估、地质灾害监测预警等技术升级与完善，把成果的应用成效作为今年的工作重点；加快建设行业密码应用研究中心，持续推进保密处理技术升级，满足自动驾驶等新场景新业态需求。持续发挥对重大战略和工程的支撑作用。组织完成 1909 工程主体任务，做好验收准备；持续攻关海洋大地基准与海洋测绘、碳核算与碳计量、全球地理信息资源建设、智慧政务时空大数据等关键技术，为军民融合战略实施、“双碳”目标实现、“一带一路”倡议推进、“互联网+政务服务”等提供扎实的测绘地理信息技术支撑。持续加强科技成果转化。持续激励自主可控、智能化的测绘装备研制，创新科技成果转化机制，建设科技成果转化公共平台，遴选 3-5 项高水平、体系化测绘地理信息

自主装备做重点推广应用；组织召开全国性科技成果推介大会，积极主动对接宣传推广院自主科技成果，实现市场项目到院收入不少于 5000 万元，全年科技成果转化收益不少于 3500 万元。开展院自主知识产权成果的价值评估，积极与资本对接，探索以院自主知识产权成果作价投资的形式，合作推进科技成果转化。**强化国际合作。**以开放创新生态为导向，扩大国际科技交流合作深度和广度。制定院 2023-2027 国际合作工作方案，明确工作目标与重点；培养国际化人才，推荐我院专家竞选 ICA、IAG 高级职位，遴选青年科研骨干参与 FIG、ICA、IAG、ISPRS 等委员会/工作组，形成国际化人才梯队；跟踪参与联合国全球地理信息知识和创新中心工作，拓展与国际知名科研机构的交流合作，不断提升国际影响力。

二是以试点改革为契机，持续深化科技体制改革。要欢迎改革，拥抱改革，利用好国家使命导向管理改革试点，结合新“三定”方案的落实，持续深化科技体制改革，打通科技创新机制的堵点和难点，优化创新环境，激发创新活力。**推进使命导向管理改革试点。**秉承测绘科技创新国家使命，坚定履行国家战略科技力量职责，扎实推进国家四部委“使命导向管理改革试点”工作。制定有突破、可操作、可考核的试点实施方案；按照主研方向优化科研力量布局，推进体现国家使命的重大任务实施；完成院章程制定及 6 项配套制度制修订，推进法人治理、考核评价、人事管理、内控、监督等方面的机制体制改革，强化使命激励与贡献激励，进一步增强我院使命意识和履责能力，力争成为国家战略科技力量标杆院所。**改革内设机构配强中层干部。**以新“三定”规定为依据，研究制定“三定”规定实施方案，制定院岗位设置

方案和管理办法，优化内设机构职责分工和岗位职责分工；修订院中层干部选拔任用管理办法，做好中层干部的补充、调整和聘用工作，建强中层领导班子，做好机构人员调整，打造高素质干部队伍。**推进企业清理强化企业管理。**按照部要求，坚持“事企分开、应脱尽脱”原则，完成由中测新图、中测高科投资的有关企业注销或脱钩，完成与四维空间数码公司的脱钩。以国有资产管理为纽带，以国有资产保值增值为目标，严格执行投资企业管理办法，强化院属企业主要负责人的选聘与考核等，加强企业管理，支持良性发展。

三是以人才培养为重点，不断激发科技创新活力。紧紧围绕人才是第一资源这一理念，在人才政策落实、人才培养推荐、人才考核激励等多个方面出举措、用实招，尽力打造新时代测绘科技人才新高地。**落实好人才政策。**落实好院高层次创新人才管理办法，完成年度考核评估工作，根据评估结果兑现人才奖励。结合使命导向管理改革试点，积极争取岗位设置和绩效分配方面的优惠政策，为人才发展创造良好环境。**组织好人才推荐。**充分调研了解各类人才的推荐渠道和具体条件，提前谋划部署，提前遴选符合条件的科技人才，尤其加大青年人才的推荐力度，全年推荐国家级创新人才不少于2人，推荐省部级创新人才不少于5人。**加大绩效考核力度。**以科技成果为考核标准，制定科研绩效考核办法，修订收入分配办法，对科研人员的考核更加注重科技成果是否“顶天立地”，既鼓励科研人员突出原创，也注重围绕重大需求攻关关键核心技术，科技成果与收入分配挂钩，不断加大对科研突出人员的奖励和激励力度。

四是以平台建设为抓手，不断优化科技创新环境。抢抓国家

科技创新平台重新布局这一重大机遇，积极主动联合优势单位，申报国家级科技创新平台，推动现有平台的转建或提升，发挥好科技创新平台集聚创新资源和聚集创新人才的作用，不断推动我院科技创新上新台阶。**创建全国重点实验室。**紧密跟踪国家全国重点实验室体系重组的政策和部署，按照“两条腿走路”的总体思路，扎实开展“一参一建”工作，争取填补我院国家级重点实验室的空白。立足军民深度融合的基础与优势，聚焦空间基准这一特长方向，积极参与“空间基准及应用全国重点实验室”重组；联合国家基础地理信息中心和自然资源部信息中心等单位，申请创建自然资源时空信息全国重点实验室。**推进国家工程中心向技术创新中心转建。**坚持“创新+产业化”原则，强化顶层设计，以院属企业为主体建设单位，联合行业头部企业，推动转建工作；健全组织体系，完善管理制度，建立健全检测计量服务、科技成果作价投资等相关重要制度，研究探索建立技术成果转化与研发基金长效机制，打造“中测”品牌。**加强国内合作交流平台。**优化分院等分支机构布局，加强与头部企业、重点高校和行业机构等的交流合作，促进创新链，产业链的深度融合。做好与中国地质大学（北京）的“科教融合”合作，与中国地调局力学所等协议单位的合作。**持续打造测绘学会品牌。**以搭建科技创新服务平台为支撑，举办 2023 年学术年会和测绘装备博览会，继续打造“测绘大讲堂”、“测绘科技论坛”等品牌产品；加大学术交流、科学普及、人才举荐、科技奖励等工作力度，不断推动测绘地理信息科技进步。**持续做好科技创新保障工作。**进一步健全内控体系，印发《院内部控制手册》；不断加大财务统筹力度，用好财政资金，保障重点支出，强化预算控制，规范支出管理；加强涉

密环境建设，做好涉密信息系统集成资质申请工作，为我院拓展科技项目申报渠道提供硬支撑；改进离退休和后勤物业管理工作，正式启用新改造的研究生公寓，为研究生提供良好的居住环境；强化多渠道多方式对创新成果和科技人才的宣传，优化网站设计，不断扩大我院影响力。

五是以政治建设为统领，持续加强党的建设。习近平新时代中国特色社会主义思想是全党全国人民为实现中华民族伟大复兴而奋斗的行动指南，是我们认识世界和改造世界的强大思想武器，我们要坚持不懈用这一光辉思想凝心铸魂。**抓好政治建设。**要牢牢把握政治统领这个根本，突出抓好政治忠诚和党性教育，严明党的政治纪律和规矩，严格执行党章和党内政治生活准则，引导党员干部深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。**强化理论武装。**持续抓好党的二十大精神宣传教育，始终用习近平新时代中国特色社会主义思想统一思想、统一意志、统一行动。按照党中央统一部署，以处级以上领导干部为重点深入开展主题教育，持续推动党的创新理论武装走深走实。坚持在学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想上下功夫，每季度至少开展1次中心组集中交流研讨，开展中层干部、党务干部、普通党员等3批次党员的教育培训。大力弘扬科学家精神，涵养创新文化，开展1次“传承老科学家精神 弘扬新时代科学家精神在行动”主题党日，激励干部职工胸怀“国之大者”，加深为国科研的使命感。**加强组织建设。**以着力增强党组织政治功能和组织功能为出发点和落脚点，坚持大抓基层的鲜明导向，统筹调整优化所属党组织

架构，完成党支部换届。认真抓好“三会一课”、民主评议党员等组织生活制度落实，丰富主题党日形式和内容，提高民主生活会、组织生活会质量，不断增强党内政治生活的政治性时代性原则性战斗性。推进党建与业务深度融合，切实发挥党的基层组织在服务中心工作、落实重大任务、推动科技创新中的政治引领、督促落实、监督保障作用。坚持每季度1次，对支部党建工作情况进行督导检查，着力提升党支部标准化规范化建设水平。**落实全面从严治党。**制定年度全面从严治党工作要点，严格落实全面从严治党主体责任清单。坚定贯彻中央八项规定精神，持续纠治“四风”问题，特别是反对形式主义、官僚主义。继续“一册一案一谈”为平台抓手开展日常纪律教育，探索利用新媒体进一步增强纪律教育效果。综合运用监督执纪“四种形态”，开展好廉政风险排查和监督执纪问责工作。

三、统一思想，提高认识，切实把2023年目标任务转化为推动院高质量发展的行动实践

（一）要深刻认识做好2023年工作对院高质量发展的重要意义

一是起点明确。2023年是全面建设社会主义现代化国家开局起步之年，是自然资源事业承上启下、既往开来的关键之年，也是我院立足新起点、开启新征程、不断推动院高质量发展再上新台阶的重要时期，时点非常特殊，意义非常重大。我们要将这个新的时点作为新的起点，鼓足干劲，拼搏进取。二是内容重要。我们的目标任务是在全面贯彻党的二十大精神和全国自然资源工作会议精神、系统分析形势与机遇的基础上反复研究确定的，凝结了全院人员的智慧和汗水，是指导我院今年乃至今后一段时

期工作的行动指南。我们一定要统一思想，提高认识，将我们的思想和行动统一到目标任务的具体贯彻上来。三是影响深远。经过两年多的调整和实践，我们更加明确了院发展定位与目标任务，更加突出国家战略科技力量作用的发挥，更加强化测绘科技创新的核心地位，更加聚焦基础研究、核心关键技术攻关和体系化科技供给，这些都是我们实践的成功总结，将对院未来发展产生深远影响。

（二）要准确把握推动院长远发展的几条重要原则

逆水行舟，不进则退，发展才是硬道理。发展中我们必须坚持三个原则：一是坚持高质量发展。高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务，是我们要遵循的根本原则，也是院发展的出发点和落脚点。要把高质量发展的要求贯穿到工作的方方面面，设定目标要高质量，谋划工作要高质量，制定指标要高质量，科技评价要高质量。只有时刻把握高质量的要求，才能构建起院新的发展格局，才能一步一个脚印，一步一个台阶，扎扎实实推进院向宏伟目标进发。二是坚持科技自立自强。科技自立自强是强国目标之一，我院作为国家战略科技力量，责无旁贷。测绘地理信息科技中还有多少卡脖子的瓶颈、地理信息服务经济社会发展还有哪些差距、软硬件装备还多大程度依赖国外等，这些都需要自立自强的科技创新，是院作为唯一的中央级测绘科研院所和国家战略科技力量的职责所在，也是区别于其他事业单位和高校的优势所在。一定要以科技自立自强为立足点，发挥自身特色，强练内功，不断优化体系化科技供给，提高“两支撑”能力，为强国建设贡献我们的智慧和力量。三是坚持团结奋斗。“团结奋斗”是贯穿党的二十大报告的一个主题词，永不过时。我们

要切记空谈误国、实干兴邦，幸福都是干出来的，“躺平”不可取，“躺赢”不可能。我们要珍惜来之不易的、上下团结一心的大好局面，持续维护良好的政治生态，持续营造良好的创新环境，特别是党员领导干部要发挥模范带头作用，坚定信心，团结奋斗，不辱使命。

（三）要把狠抓落实作为全年工作的重中之重

“一分部署，九分落实”，只有坚定不移、一以贯之、一抓到底，才能真正抓好落实。一是提高站位抓落实。要把狠抓落实作为检验是否讲政治的标准，要发挥好党员领导干部的模范带头作用，带头讲政治，带头抓落实，将狠抓落实作为推动我院高质量发展的重要保障。要突出目标导向和问题导向，要掌握解决问题化解矛盾和实现具体目标的新思路、新方法、新措施，千万不能以狠抓落实之名做“蛮干”、“硬干”之实。二是解放思想抓落实。要以全年的目标任务为纲，进一步解放思想，发挥好集体智慧，群策群力，进一步分解落实重点任务，落实到岗，分解到人。每位干部职工要主动谋事、务实干事、真诚共事、努力成事，努力做到“功成不必在我，功成必定有我”。三是把握关键抓落实。我们不仅要培养全局观念和系统思维，还要学会辩证思维，学会用两点论和重点论解决问题。在具体推进一项工作中，不仅要掌握推进工作的普遍规律，还要分析把握影响工作推进的难点或关键点，重点解决关键难点问题，往往会起到事半功倍的效果。同时，我们要继续加强督办，做到起步督、过程督、结果督，一督到底，不罢不休。

2023 年注定是一个立足新起点、开启新征程、展现新作为的重要之年，我们将更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党

中央周围，在自然资源部党组坚强领导下，守正创新担使命，踔厉奋发向未来，为自然资源事业发展和全面建设社会主义现代化国家贡献力量。

本期发送：院领导、院属各单位。
